



Mieux collaborer

Mise en œuvre conjointe

Alexei Jones

Avril 2021

Mise en œuvre conjointe

- Apporte de la **cohésion** aux activités dans un domaine, un secteur, un thème
- Adhère aux **priorités nationales**
- Ouverte à une **large participation**
- Conception **flexible**, s'adapte au contexte, s'appuie sur des enseignements
- La **programmation conjointe** et la **mise en œuvre conjointe** sont censées se renforcer mutuellement mais peuvent également être des exercices indépendants.



Mise en œuvre conjointe

- La mise en œuvre conjointe est un moyen de promouvoir un soutien de l'UE **plus cohérent, plus efficace et mieux coordonné**, basé sur des objectifs communs dans des secteurs sélectionnés ou autour d'un thème transversal spécifique et adapté au contexte du pays.
- La mise en œuvre conjointe reposera sur une **analyse** conjointe, tiendra compte des **ressources disponibles** et doit (peut) être **suivie et évaluée** conjointement (Nouveau consensus européen sur le développement)
- Pas nécessairement limitée à Team Europe - **peut inclure d'autres acteurs** engagés dans ce secteur, ce thème : agences des Nations Unies, IFI, donateurs, fondations privées, fonds multipartenaires, ONG...

Principes de la mise en œuvre conjointe

Elle promeut un soutien de l'UE cohérent, efficace et coordonné basé sur **des objectifs communs** et **adapté aux contextes nationaux**



Elle augmente l'**impact collectif** grâce aux ressources financières et techniques conjointes et à des engagements politiques conjoints



Elle consiste en une réflexion, une planification et une coordination **stratégiques** conjointes et un partage du fardeau



Elle est **inclusive** et ouverte à tous les partenaires qui partagent et peuvent contribuer à une vision commune.

Formes de mise en œuvre conjointe

Mise en œuvre conjointe non financière

- Analyse sectorielle/thématique conjointe
- Identification et formulation conjointes de projets
- Dialogue politique conjoint
- Suivi et évaluation conjoints des interventions de l'UE
- Messages et communication conjoints

Mise en œuvre conjointe financière

- Coopération déléguée
- Co-financement parallèle conjoint
- Fonds fiduciaires de l'UE
- Actions multi-bailleurs
- Paniers de fonds/SWAP
- Soutien budgétaire

Valeur ajoutée de la mise en œuvre conjointe



Renforce l'**impact européen** dans le dialogue politique avec les pays partenaires



Réduit les coûts de transaction grâce au **partage des ressources**



Renforce l'**appropriation par le pays**



Possède un grand potentiel pour accroître **la visibilité de l'UE** dans son ensemble et la visibilité de chaque État membre

La valeur ajoutée d'une approche plus large pour « mieux collaborer » (WBT)

- Par le biais de la PC, l'approche WBT peut aider Team Europe à combiner coopération internationale et les priorités de développement dans une **stratégie européenne commune** au niveau de chaque pays partenaire.
- PC + MOC soutiennent Team Europe à parler d'une seule voix sur base **d'objectifs partagés** au niveau national.
- WBT améliore notre **efficacité**.



Quelques enseignements

- La valeur principale de WBT est liée à la *cohérence politique*
- Comprendre le contexte, les priorités locales \Rightarrow Pertinence \Rightarrow Impact
- Convenir d'une vision partagée - puis expliquer comment l'atteindre
- Assurer une gestion flexible - ouverte aux idées, aux alternatives
- Tout le monde joue un rôle - assurer la clarté, ce qui doit être livré
- Communiquer - donner des avis - résoudre les problèmes qui surgissent
- Mettre en évidence les réalisations - rester concentré sur les résultats et aller de l'avant
- Soutenir/créer un sous-groupe de promoteurs/champions

Références



Les fondements de WBT en tant que Team Europe :

- Contexte politique
- Valeur de mieux collaborer
- Team Europe et ITE
- Découvrir comment mieux collaborer

Programmation conjointe :

- Documents-cadres de l'UE et documents de programmation conjointe

Mise en œuvre conjointe :

- Un guide rapide pour la mise en œuvre conjointe
- Aller vers une mise en œuvre conjointe
- Contribution de la mise en œuvre conjointe à l'impact et à l'efficacité

Pour aller plus loin

- **Capacity4Dev** Groupe *Working Better Together* donnant accès à des outils et des ressources <https://europa.eu/capacity4dev/joint-programming/>
- **EU Aid Explorer:** <https://euaidexplorer.ec.europa.eu>
- **INTPA Academy** avec des vidéos en ligne et des études de cas <https://webgate.ec.europa.eu/intpa-academy/course/search.php?search=Joint+Programming>
- **Étude de mise en œuvre conjointe :** http://dev-practitioners.eu/sites/default/files/2020-03/200313_Joint%20Implementation%20Study%20FINAL.pdf

Mise en œuvre conjointe - Groupes de travail

- Trois groupes de 5-6 personnes
- Session de 20 min
- Discuter du sujet proposé – s’assurer que tout le monde le comprend de la même manière
- Convenir de la personne qui restituera la discussion en plénière
- Résumer/présenter 3 à 7 points max – en 2 à 3 minutes
- Laisser les 2 dernières minutes de la session de groupe pour s’entendre sur les principaux points de la discussion et la présentation



Thèmes pour les groupes de travail

1. Quelles sont les principales conditions préalables à une mise en œuvre conjointe réussie ?
2. Quelle est la valeur ajoutée que l'UE peut apporter à la mise en œuvre conjointe ?
3. Quels sont les principaux défis liés à l'intégration d'acteurs extérieurs à Team Europe ? Comment les gérer ?
4. De quelles manières la mise en œuvre conjointe peut-elle contribuer au renforcement des capacités nationales ?

Rester en contact

Utilisez vos identifiants de **connexion UE** pour rejoindre Capacity4dev.eu



Communiquer avec nous :

JOINT-PROGRAMMING-SUPPORT@eeas.europa.eu

INTPA-JOINT-IMPLEMENTATION-SUPPORT@ec.europa.eu

NEAR-JOINT-PROGRAMMING@ec.europa.eu